

## LA INDUSTRIA ASTILLERA: APUESTA PRODUCTIVA CON ALTO POTENCIAL DE INNOVACIÓN.

Por: Iván Darío Ruiz Argel\*

**Palabras Clave:** Competitividad, Cluster, Innovación.



Foto: José Caballero. Aero-Digital

**E**l diseño, la construcción y la reparación de embarcaciones, una de las cinco apuestas productivas de Cartagena y Bolívar, fue considerada en los estudios para la competitividad del país realizados por Hausmann y Klinger, como “productos innovadores cercanos de alto valor estratégico para incrementar la competitividad y el posicionamiento internacional de Colombia” lo que sin lugar a dudas indica un gran potencial para consolidar un clúster naval; teniendo en cuenta además que en nuestra ciudad se concentra el mayor número de astilleros y talleres de reparación.

La extensión marítima que posee Colombia (900.000 km<sup>2</sup> y 2.900 km de costas en dos océanos), la cercanía al Canal de Panamá (180 millas), la extensión fluvial (18.225 km navegables) y una mano de obra calificada son algunas de las fortalezas que tiene este sector que ve en la industria off shore, el turismo náutico, el desarrollo minero energético y la navegabilidad del río Magdalena, como sus grandes oportunidades en un corto y mediano plazo.

Las empresas que conforman este importante sector afirman que la meta es llevar la industria a niveles de clase mundial, aspecto en el que han logrado dar importantes pasos al estar inmersos en el Programa de Transformación Productiva del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y en la agenda de promoción de Proexport. En definitiva le están apuntando claramente a una sectorial y a la internacionalización de sus actividades, de la mano de instituciones que trabajan por el fortalecimiento empresarial.

En este sentido la Cámara de Comercio de Cartagena, como secretaria técnica de la Comisión Regional de Competitividad, viene adelantando gestiones ante el Gobierno Nacional para fortalecer la posición competitiva de las empresas de esta industria, logrando que se priorice como uno de los sectores en los que se implementará un proceso de elaboración de rutas competitivas y referenciación

internacional, así como el fortalecimiento de los encadenamientos productivos entre las más de 150 firmas que conforman el clúster.

Cartagena dispone para potenciar esta apuesta de una excelente posición geográfica y un recurso humano calificado y entrenado; además, esta industria actualmente está apalancada por las empresas pivote que se encuentran en la ciudad, principalmente por los astilleros de carácter militar y comercial que cuentan con un significativo nivel de reconocimiento y experiencia internacional. De acuerdo a la Superintendencia de Sociedades la participación de mercado de las firmas de Cartagena es superior al 90%, sin embargo a su vez la participación de Colombia en el mercado internacional todavía es bastante baja. A nivel global China, Corea del Sur y Japón siguen dominando el mercado mundial, no obstante la visión del sector apunta a ser un jugador clave en Latinoamérica.

Es importante destacar que los procesos de investigación, desarrollo e innovación aplicados a sus productos, aportan a que el sector esté en constante crecimiento. Es así como por ejemplo, COTECMAR, junto con las Universidades del Rosario, del Norte y Tecnológica de Bolívar, desarrollaron un estudio denominado “Sistema Sectorial de Innovación de la Industria Astillera de Colombia”, en el que realizan un balance competitivo y un mapa tecnológico de la cadena productiva de esta industria.

Las capacidades en diseño y construcción se han puesto a prueba en grandes desafíos como la construcción del A.R.C 20 de Julio al servicio de la Armada Nacional y en la participación en la industria offshore. Los retos son grandes y las estrategias están planteadas. Cartagena busca atraer inversión y empresas que fortalezcan el clúster, fomentar las alianzas entre la academia y las empresas para investigación aplicada y promover la industria con una especialización del sector.

La Cámara de Comercio de Cartagena continuará trabajando como articulador de las iniciativas y proyectos sectoriales, de la mano de las instancias de gestión que ya existen para la industria astillera, como lo es la Cámara de Fedemetales de la ANDI, así como con los gremios y las iniciativas de asociatividad que agrupan a las distintas cadenas productivas que hacen parte del clúster.

\* Jefe de Encadenamientos Productivos de la Cámara de Comercio de Cartagena