



Foto: Camilo Botero

LOS LIDERAZGOS COMUNITARIOS LOCALES EN EL MANEJO INTEGRADO COSTERO



uando hablamos de comunidad tenemos la mala costumbre de referirnos a aquellos más vulnerables social o económicamente, creando una marginalización automática de aquellos a quienes les aplicamos el término. Es por ello que al hacer proyectos de planeación e intervención en la escala local, o incluso microlocal, nos concentramos sólo en escuchar e intentar captar lo que quiere la gente, para luego diseñar las estrategias y programas de manejo, cuando en realidad lo importante es que la gente sea parte de este proceso de planeación e intervención en su totalidad.

No hace falta citar demasiados ejemplos e innumerables fuentes para demostrar esta aseveración. Cuando en la Constitución Política de 1991 se estableció la participación como un derecho de todos los colombianos en relación a la función pública, se instalaban las bases de la inclusión en la toma de decisiones para todo aquel que se viera relacionado con cada decisión, sin embargo, la aplicación de este derecho ha sido, por no decir menos, deficiente. Solo basta con observar los procesos de participación que se realizan para los macroproyectos que afectan nuestras costas, como la reciente construcción del Camellón de Taganga, dan clara muestra de la participación tangencial

de la comunidad local en las decisiones que allí se tomaron.

A raíz de esta situación disfuncional en nuestras costas, desde el Grupo de Investigación en Sistemas Costeros de la Universidad del Magdalena nos hemos puesto en la tarea de estudiar con mayor detalle estos liderazgos comunitarios en las escalas local y microlocal, con la firme esperanza de aportar criterios que mejoren el manejo costero. La primera iniciativa se ha centrado en nuestra área natural de acción, la zona costera del Departamento del Magdalena, pero con firmes intenciones de ampliar el rango de acción a las tres costas de nuestro país.

Inicialmente se ha comenzado con un trabajo de grado de la Maestría en Manejo Integrado Costero, el cual es llevado adelante por el actual Capitán de Puerto de Santa Marta, quien de manera acertada ha logrado usar su doble rol, como autoridad marítima y como estudiante, para empezar un interesante proceso en Playa Blanca, en el Distrito de Santa Marta. Su proyecto de investigación está ya en la fase final y los resultados logrados son realmente impresionantes; sólo darse una vuelta por la playa y preguntar a cualquiera de los que allí trabajan por cuestiones ambientales es

una experiencia sorprendente. Se espera que el Capitán Herrera presente su trabajo de grado al terminar el primer semestre de 2010 y tengamos el primer resultado académico listo para ser socializado a la comunidad marítima nacional.

Motivados por los resultados parciales del proyecto del Capitán Herrera, ahora hemos emprendido una segunda aventura investigativa más ambiciosa. Se ha presentado en primera instancia del Fondo Patrimonial para el Fomento de la Investigación de la Universidad del Magdalena (Fonciencias) un proyecto para estudiar los liderazgos comunitarios en cuatro playas del Distrito de Santa Marta: Playa Grande, Playa Cristal, Playa Blanca y Buritaca. La selección se hizo con base en iniciativas comunitarias identificadas desde la Capitanía de Puerto de Santa Marta y que han demostrado el interés de éstas comunidades por representar los verdaderos intereses de los intervinientes de cada playa, más allá de los tradicionales intereses particulares.

En definitiva, lo que buscamos desde el Grupo de Investigación en Sistemas Costeros es la propuesta constructiva de nuevas formas de ver la costa, tanto desde la perspectiva del investigador que debe interpretar lo que observa en el área de estudio, como desde los ojos del propio habitante costero, que vive esa realidad y tiene la mejor oportunidad para manejarla eficientemente. Una apuesta novedosa y arriesgada, llevada adelante por jóvenes investigadores con ganas de proponer reflexiones que nos permitan comprender nuestra costa, nuestro entorno vital.

La investigación se realizará con base en técnicas de investigación-acción-participación (IAP) y evaluaciones comparativas de los cuatro casos. Se pretende, en una primera instancia, evaluar las relaciones de las comunidades locales con las entidades públicas, realizar un diagnóstico y priorización de conflictos de-

rivados del uso no-concertado de bienes de uso público y en una tercera etapa realizar una intervención orientada a fortalecer la toma de decisiones en consenso por todos los intervinientes en la playa que permita resolver dichos conflictos.

Los resultados que se esperan de esta apuesta en investigación van dirigidos principalmente a los mismos líderes con quienes se realizará el estudio, de manera que la transferencia de conocimientos sea inmediata y se logre el objetivo fundamental de generar capacidades locales para el manejo integrado costero. Adicional a este resultado, sin el cual toda investigación en gestión local pierde sentido, se espera fortalecer el modelo de manejo de playas que el Capitán Herrera ha desarrollado para Playa Blanca, de manera que la experiencia y conceptos resultantes puedan ser replicados y ajustados en otras localidades de nuestras costas.



Por: *Camilo Botero S. - Director Grupo de Investigación en Sistemas Costeros Jenni Contreras A. - Investigadora Principal Proyecto "Empoderamiento comunitario articulado con la acción estatal como estrategia de manejo integrado costero. Aplicación y evaluación de experiencias en playas del Departamento del Magdalena"*



LOGISTICAL SUPPORT
 Transporte y manejo de correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.
LOGISTICAL SUPPORT es SOLUCIONES OUTSOURCING
 Brigadier General **CESAR E. BARRIOS RAMIREZ** Gerente General
 Tel 2492891 Fax 6097239 E-mail logistics@hotmail.com
 Calle 55 N° 10-76 Oficina 101 Bogota, Colombia.