



## LOS PUERTOS Y SU ROL EN LOS SISTEMAS INTERMODALES DE TRANSPORTE

El transporte y la logística juegan un rol central en la competitividad de las economías globalizadas. Pese a ello, es común observar la falta de políticas públicas o planes empresariales concretos en América Latina que se hagan cargo de ello como sí ocurre en países de la Unión Europea o de Asia-Pacífico, donde la logística está en el centro de las políticas económicas de competitividad empresarial y nacional. En aquellos pocos casos, donde se han iniciado estudios tendientes a analizar el impacto del transporte en la competitividad nacional, el foco se continúa poniendo en las tarifas portuarias y la relación con el transporte internacional, dejando fuera del análisis el otro extremo del puerto, como lo es su relación con el transporte interno nacional, donde el potencial de mejora es infinitamente superior.

Los puertos son por definición un nodo intermodal que conectan el transporte marítimo internacional con el transporte interno, principalmente terrestre y en algunos casos acuático cuando es posible (cabotaje interno y tramos fluviales) junto con lo anterior, son también nodos de transferencia de información, lo que en el caso particular de los puertos de América Latina y el Caribe implica conectar el transporte internacional, por lo general altamente profesionalizado y "tecnologizado" con el transporte interno, que en la mayoría de los casos se caracteriza por su atonicidad, la obsolescencia de sus equipos y la falta de tecnologías que sustente y faciliten sus procesos.

Lo anterior sin duda representa un enorme reto para las autoridades y operadores portuarios de la región, ya que su competitividad futura depende de la productividad de los modos de transporte que le proveen carga, razón

por la cual es importante comenzar a analizar la cadena logística completa y lograr una real complementariedad entre modos de transporte.

En la actualidad, producto de los profundos cambios acontecidos en la economía global en general y en particular en los sistemas de producción y distribución de mercadería, la concepción misma de la logística ha variado hasta convertirse en un motor de la competitividad de la industria y comercio. La logística avanzada puede ser definida entonces, como la sincronización de las actividades de múltiples organizaciones participantes en la cadena logística y la retroalimentación de información en tiempo real a las organizaciones de los sectores productivos y de transporte, para su plena utilización a través de las tecnologías de información y redes de comunicación, poniendo en primer lugar a la carga y los servicios de valor agregado que se le puedan proveer, por sobre el modo de transporte que la moviliza. Esta concepción,

permite el surgimiento de sistemas logísticos complejos, basados en la sincronización de procesos y la retroalimentación de información que dan origen a esquemas multimodales de transporte, definidos en función de las características de la carga, tiempo, distancia y geografía que deben recorrer y que aprovechan las ventajas de cada modo de transporte en beneficio de la competitividad de la carga. Bajo este esquema, existe una perfecta complementariedad entre modos de transporte y no una competencia como tradicionalmente se observa, aprovechando por ejemplo los ahorros tanto económicos como ambientales del transporte acuático y ferroviario en los tramos largos y la flexibilidad del transporte terrestre en la distribución final de los bienes, lo que redundará en una reducción del tiempo y del costo





del transporte y por ende, una mejora en la competitividad de los productos comercializados.

Para que América Latina y el Caribe logre establecer sistemas intermodales eficientes, es urgente resolver tres aspectos: propiciar la empresarización del sector, la adquisición de mejoras tecnológicas e incrementar la capacitación de los recursos humanos. El primero de los aspectos, es especialmente importante en el transporte carretero, debido a que su atomicidad impide lograr un tamaño tal que haga viable la adquisición de nuevos equipos e inversiones en tecnología, la cual es fundamental para el intercambio fluido y continuo de información entre los sistemas de transporte, que constituye el segundo aspecto. La adopción sistemática y planificada de sistemas inteligentes de transporte (ITS, por sus siglas en inglés) permitirá optimizar las operaciones de transporte y dar respuesta de esta forma a los requerimientos del mercado en un esquema de mejora continua, para lo cual su incorporación no debe ser solamente en el puerto, como efectivamente ocurre en algunos terminales, sino en toda la cadena logística y esto incluye los tramos ferroviarios y carreteros bajo una misma plataforma, que otorgue una trazabilidad total y transparente

a la carga, así como nuevos servicios de valor agregado. Finalmente, la inversión en capacitación de recursos humanos es fundamental, tanto para saldar la brecha existente en materia de profesionalización entre sectores, como para atender las nuevas exigencias tecnológicas requeridas. Un reciente estudio de CEPAL, sobre la capacitación en el sector transporte analizó las políticas y acciones de capacitación laboral existentes en el sector del transporte terrestre de carga y operación logística en Argentina, Chile, Colombia y Paraguay a nivel público y privado, observándose que las áreas identificadas como claves para la formación de conocimiento y habilidades para la profesionalización del sector, tanto por los privados como las agencias de gobierno, son la gestión empresarial en temas de tráfico, costos, recursos humanos y administración; técnicas de conducción y seguridad operativa para el manejo de cargas peligrosas, ahorro de combustible, respeto de normas medioambientales; además del desarrollo de habilidades personales que mejoren la motivación y el compromiso.

*Por: Gabriel Pérez Salas  
Área Infraestructura y Transporte  
DRNI / CEPAL / Naciones Unidas*

Eduardoño, un conjunto de negocios a su SERVICIO

Náutico | Lubricantes | Agrícola | Energía | Soluciones Ambientales

www.eduardono.com

• MEDELLÍN Carrera 48 14-68 Conm. (4)444 5888 • ITAGÜÍ Carrera 42 (Autopista Sur) 46-171 Conm. (4)372 2955 • BOGOTÁ Calle 198 22-81 Conm. (1)678 0019  
• BUENAVENTURA Calle 6 (Av. Simón Bolívar) 21B-02 Conm. (2)242 2210 • CARTAGENA Calle 25 24A-10 Calle Real, Manga Conm. (5)660 8395, Bosque Trasnv. 52 16-347 Conm. (5)669 4970