

EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DEL CAMARÓN DE AGUAS SOMERAS

La pesquería de Camarón de Aguas Someras -CAS- en el Pacífico colombiano cuenta con más de 50 años de historia de contrastes siendo durante años un potencial productivo de importancia económica y social en la región. Aunque se han hechos esfuerzos de manejo y administración de esta pesquería en particular, sigue enfrentando graves problemáticas resultantes de un periodo de altibajos institucionales. Los estudios más recientes muestran que este recurso se encuentra en estado de sobreexplotación derivado del sobre esfuerzo pesquero de las flotas industrial y artesanal, excediendo el rendimiento máximo sostenible, en contraste con el mejor rendimiento obtenido en los años 60. A este problema se suma la difícil situación socioeconómica del sector industrial debido a los bajos precios del producto en el mercado internacional, los altos costos operacionales y la baja competitividad hacen que esta actividad deje de ser rentable ocasionado un autorregulación del esfuerzo pesquero. Contrario a esto, la flota artesanal ha crecido hasta superar los volúmenes de captura de la misma flota industrial, capturando el recurso en lugares estratégicos del ciclo de vida de CAS como los estuarios y bocanas de ríos.

El limitado control en el aprovechamiento del recurso, el reducido presupuesto, la inestabilidad institucional del sector pesquero gubernamental, el impacto al ecosistema por la pesca de arrastre y alto porcentaje de las capturas incidentales, dejan entrever un futuro incierto para el recurso con consecuencias considerables para los que viven de esta pesquería. En este contexto, se han buscado herramientas alternativas para el manejo y administración del CAS desde una visión holística e interdisciplinar dirigida a un aprovechamiento sostenible. Los procesos de manejo y administración de los recursos pesqueros requieren de una visión integral que incorpore aspectos sociales, ambientales económicos y políticos que vayan a la par de los avances regionales y mundiales hacia conservación y manejo sostenible de los recursos marinos.

En este sentido, la sobreexplotación de los recursos pesqueros (incluyendo el CAS), la reducción de beneficios a la sociedad y la creciente inquietud por manejo sostenible y conservación de la biodiversidad marina, han motivado la aplicación de alternativas de

Foto: www.manfut.org





Caricatura: Bill Watterson / Adaptación: Jairo Munard

administración ambiental tomando como base el Direccionamiento Estratégico, el cual incluye un sin número de herramientas aplicables a al manejo y administración pesquera desde un enfoque ecosistémico. En el marco de esta metodología, la prospectiva es una herramienta que permite ver hacia el futuro para actuar en el presente, y los biogramas permiten analizar las variables más influyentes de la pesquería, enriqueciendo las capacidades de diagnóstico y toma de decisiones.

Esta visión, empleada ya en otros campos del conocimiento y aplicada por primera vez en Colombia en recursos hidrobiológicos, aporta de manera significativa elementos integradores, multidisciplinarios y dinámicos para la planificación del manejo de este y otros recursos naturales renovables del país.

En este caso, el proceso fue liderado por administradores ambientales y respaldado en los conocimientos de un panel de expertos conformado por personas de reconocida experiencia como ex gerentes de la autoridad pesquera nacional, investigadores de reconocida categoría en el sector, armadores pesqueros, rederos y pescadores artesanales. Con ellos se logro recopilar opiniones y perspectivas de la situación del CAS desde cada una de las instituciones que representan, complementado por información primaria y secundaria recopilada, con la cual se identificaron y priorizaron variables que inciden en la sostenibilidad del recurso desde lo social, económico, ambiental y político. De esta manera se identificaron los escenarios futuros según la metodología de Miklos y Arroyo (2008) así: utópico (recuperación total del recurso), futurible (aprovechamiento sostenible), proyectivo (sobreeplotación), lógico (autorregulación del mercado) y catastrófico (colapso del recurso).

Las variables más influyentes son a su vez lineamientos de administración y manejo. Con base en el trabajo de Moncaleano y Olaya (2009) estas variables fueron: la Educación y Capacitación como base del cambio y

la toma de conciencia; la Responsabilidad Social como compromiso ineludible con la participación activa de las partes en la toma de decisiones promoviendo el aprovechamiento sostenible del CAS; la Institucionalidad para el fortalecimiento del sector como el mejoramiento de las capacidades de gestión y concertación interinstitucional; el Ordenamiento Pesquero como base del manejo y administración del recurso que permita alcanzar índices óptimos de aprovechamiento, y la Gobernanza como la mejor alternativa que permite una transición hacia la sostenibilidad caracterizada por un alto grado de consenso de todos los sectores y actores estratégicos, unidos al compromiso y el liderazgo de todas las partes interesadas.

Los retos estratégicos según la metodología Mojica (2005) son: La política pesquera definida, el fortalecimiento de la institucionalidad, la conciencia de uso del recurso, el desarrollo de la investigación y el consenso en las medidas de manejo dejan entrever los temas de especial atención e imprescindible transformación que incluyen la relación entre los diferentes sectores, en el marco de un escenario futurible en donde los retos sean realmente alcanzables.

Los lineamientos formulados en el estudio permitieron observar cómo es importante realizar, difundir y debatir sobre evaluaciones y medidas integradas para avanzar hacia un futuro que involucre un aprovechamiento sostenible, en donde la sociedad en general, los actores y tomadores de decisiones puedan interactuar y generar un consenso sobre las medidas de manejo y administración que puedan generar un cambio real, significativo y efectivo que mejore las condiciones sociales, económicas y ambientales de esta y cualquier otra pesquería.

Por: *Angie G. Olaya, Yury A. Moncaleano Universidad Distrital Francisco José de Caldas y Vladimir Puentes*
Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial